

Управление эффективностью использования факторов производства на предприятии

Одной из целей производственно-хозяйственной деятельности является обеспечение эффективности, которая в свою очередь, зависит от наличия и использования экономического потенциала, формируемого на основе факторов производства. Этим и объясняется актуальность разработки и внедрения различного рода систем управления производством. Предлагаемая нами система включает в себя критерии эффективности ограничения по производственным мощностям (используемым ресурсам). Система разрабатывается в несколько этапов, на каждом из которых предусматривается формирование блока соответствующей системы управления.

Для повышения эффективности использования факторов производства на предприятии нами предлагается разработка единой системы управления эффективностью факторов производства (ФП). Использование единой системы управления эффективностью ФП компании может дать огромные преимущества в организации эффективного управления, увеличении скорости реакции на изменения внешней среды, повышении качества обслуживания клиентов.

Целью единой системы управления эффективностью ФП является оперативное вмешательство и воздействие на процесс использования ФП в производственном процессе.

Система должна иметь цель, задачи, критерии эффективности, этапы разработки.

Целью системы управления эффективностью ФП является оперативное вмешательство и воздействие на процесс использования ФП в производственном процессе.

Задачами системы управления эффективностью ФП являются:

- сбор оперативной информации для определения потребности в ФП;
- формирование структуры ФП «на входе» системы управления эффективностью ФП;



Рис.1. Система управления эффективностью использования факторов производства на предприятии

- определение результатов, получаемых на «выходе» системы;
- определение функций управления системы.

Выделяются следующие свойства системы:

- 1) имеется общая цель всей совокупности компонентов;
- 2) подчинение целей каждого компонента общей цели системы и осознании каждым элементом своих задач в рамках общей цели;
- 3) выполнение каждым элементом своих функций, обусловленных поставленной задачей;
- 4) наличие координации и субординации между компонентами;
- 5) наличие принципа обратной связи между управляемыми и управляющими.

Система управления эффективностью использования ФП включает:

1. Целевую подсистему, предусматривающую:

1.1 повышение качества выпускаемых товаров и выполняемых услуг (степени соответствия системы требованиям, спецификациям и ожиданиям). Критерий отличия качества от эффективности – связь с понятием качественных признаков, которым является конкретное свойство, закладываемое при конструировании и создании данного продукта – главное удовлетворение покупателя.

1.2 ресурсосбережение (оптимальное расходование ограниченных ресурсов), расширение рынка сбыта товара, (система мероприятий по продвижению и реализации товаров, услуг, направленное на увеличение покупательского спроса).

1.3 организационно-техническое развитие производства (Улучшение технических средств, компьютерной техники, средств передачи информации, используемой в управлении системой),

1.4 социальное развитие коллектива и охрана окружающей среды. (увеличение доходов работников, улучшение качества жизни, соответствие экологическим нормам)

2. Обеспечивающую подсистему, состоящую из блоков:

2.1. методическое обеспечение (наличие конкретного плана действий на основе метода, создание инструкций, четкого алгоритма),

2.2. ресурсное обеспечение (обеспечение системы необходимыми факторами производства),

2.3. информационное обеспечение (создание информационных условий функционирования системы, обеспечение необходимой информацией, включение в систему средств поиска, получения, хранения, накопления, передачи, обработки информации, организация банков данных.),

2.4. правовое обеспечение (совокупность принимаемых мер и используемых юридических средств, создание условий, способствующих нормальному протеканию экономических процессов, реализации намеченных планов, программ, поддержанию стабильного функционирования системы и ее объектов, предотвращению сбоев, нарушений законов, нормативных установок.

2.5 материальное снабжение (обеспечение системы необходимыми средствами производства).

3. Подсистему управления продуктивностью факторов производства, включающую:
 - 3.1 принципы управления (научность и системный подход, единоначалие, проверка и контроль качества);
 - 3.2 методы управления (совокупность способов воздействия на предприятие и коллектив его работников с целью достижения наилучших результатов в их деятельности. Различают экономические, административно-правовые, социально-психологические, организационные);
 - 3.3 оргструктура (разделение предприятия на подразделения, отделы, цеха, лаборатории, группы, с целью упорядочения управления, налаживания взаимодействия звеньев, установления подчиненности и соподчиненности, ответственности);
 - 3.4 производственная структура (разделение предприятия на части, элементы по производственно-технологическим признакам при полном использовании оборудования и производственных площадей на данном предприятии);
4. Управляющая подсистема, состоящая из блоков:
 - 4.1 управление персоналом (комплекс мероприятий, направленный на достижение поставленной цели предприятия),
 - 4.2 разработка управленческого решения - выбор, который должен сделать руководитель в процессе осуществления им функций управления и решения конкретных организационных задач. Управленческое решение призвано обеспечить продвижение к поставленным перед организацией ориентирам, целям. Поэтому наиболее эффективным управленческим решением явится выбор, который будет реализован и внесет наибольший вклад в достижение конечной цели;
 - 4.3 оперативное управление реализацией решения (управление текущими событиями, направленными на достижение цели).
5. Управляемую подсистему, состоящую из блоков:
 - 5.1 планирование деятельности организации (Одной из основных задач планирования является определение потребностей предприятия в факторах производства, возможно более рациональное распределение и использование ресурсов. Планы помогают распределить действия, относящиеся к использованию ресурсов, по направлениям, которые способствуют достижению целей.) ,
 - 5.2 НИОКР (научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки - работы научного характера, связанные с проведением исследований, экспериментов в целях расширения имеющихся и получения новых знаний, проверки научных гипотез, установления закономерностей, научного обоснования проектов),
 - 5.3 организационно-технологическая подготовка производства,
 - 5.4 организация производства (координация действий отдельных элементов системы, достижение взаимного функционирования ее частей),
тактический маркетинг (комплексная система организации производства и сбыта продукции, ориентированная на удовлетворение потребностей потребителей и получения прибыли на основе планирования и прогнозирования рынка)
 - 5.5 сервис товаров у потребителей и регулирование (обслуживание и ремонт,

налаживание технических средств связи).

Продуктивность системы управления эффективностью использования ФП может быть определена коэффициентом :

$$P = \frac{\sum X_j C_j}{\sum F_i C_i} \rightarrow \max, \quad (1.1)$$

где P – продуктивность системы;

X_j – объем продукции j-го вида;

C_j – цена единицы продукции j-го вида;

F_i – объем i-го фактора производства;

C_i – цена единицы i-го фактора производства.

В случае, если коэффициент продуктивности больше единицы, система продуктивна. И наоборот, если коэффициент продуктивности меньше единицы система непродуктивна.

Иначе говоря, это отношение выхода к входу системы. На входе - все факторы производства. На выходе – полученные результаты (производственные, финансовые, социальные, фискальные)

$$\frac{\text{Выход}}{\text{Вход}} > 1,0 \quad (1.2)$$

Оптимизация может быть выполнена с рассмотрением различных вариантов использования факторов производства. Воздействуя соответствующим образом на объем производства и факторы производства (числитель и знаменатель системы) можно определить вариант, при котором критерий эффективности имеет наибольшую величину.

Повышение продуктивности системы может происходить различными путями под воздействием вышеназванных факторов. Она может повышаться, если наблюдается одна из пяти ситуаций:

- 1) $\frac{Q \uparrow}{R \downarrow}$ - продукция (Q) растет, а затраты (R) снижаются.;
- 2) $\frac{Q \uparrow}{R \uparrow}$ - продукция растет быстрее, чем затраты;
- 3) $\frac{Q_{const}}{R \downarrow}$ - продукция остается без изменений в то время, как затраты снижаются (например, в результате реализации программ по сокращению издержек);
- 4) $\frac{Q \uparrow}{R_{const}}$ - продукция растет при неизменных затратах;
- 5) $\frac{Q \downarrow}{R \downarrow}$ - продукция снижается более медленными темпами, чем затраты.

По нашим расчетам, при правильном, тщательно спланированном внедрении системы управления эффективностью ФП, компания может добиться действительно значимых результатов, как то:

- Снижение операционных и управленческих затрат 15%
- Экономия оборотных средств 2%
- Уменьшение цикла реализации 25%

- Снижение коммерческих затрат 35%
- Снижение страхового уровня складских запасов 20%
- Уменьшение дебиторской задолженности 12%
- Увеличение оборачиваемости средств в расчетах 25%
- Увеличение оборачиваемости материальных запасов 30%
- Улучшение утилизации основных фондов 30%

Т. о. предложенная нами система управления эффективностью использования ФП позволяет добиваться максимального экономического эффекта от использования факторов производства при оптимальной их комбинации.

Литература

1. Генкин Б.М. Введение в метаэкономику и основания экономических наук. М.: Норма, 2002.
2. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 1992.
3. Раицкий К.А. Экономика предприятия: Учебник для вузов. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. – 693 с.
4. Эдвин Дж. Долан Дэвид Е. Линдсей Рынок микроэкономическая модель./Пер. с англ. В.Лукашевича и др.; Под общ. ред. Б.Лисовика и В.Лукашевича. – С.-Пб., 1992.
5. Фишер С., Дорнбуш Р., Шмалензи Р. Экономика. М.: Дело, 1993.